

Na osnovu člana 59. Statuta NK Čelik Zenica Nadzorni odbor Nogometnog kluba Čelik iz Zenice predlaže skupštini:

Deklaracija o razvojnim ciljevima Nogometnog kluba Čelik Zenica

Nadzorni odbor NK Čelik kao statutarni organ kluba a na osnovu obaveza koje proističu iz statuta je dužan predložiti skupštini kluba na usvajanje Deklaraciju o razvojnim ciljevima NK Čelik. Na osnovu analize stanja, problema s kojim se klub suočava, kao i neiskorištenog potencijala, Nadzorni odbor predlaže skupštini kluba razvojne ciljeve. Deklaraciju o razvojnim ciljevima koje usvoji skupština moraju da budu okvir u kojem će Upravni odbor NK Čelik Zenica kao i menadžment kluba usmjeriti vođenje kluba.

Nadzorni odbor NK Čelik predlaže skupštini iduće razvojne ciljeve:

1. Vraćanje dugova prema povjeriocima NK Čelik

U proteklim decenijama konstantnog urušavanja renomea kluba u očima javnosti, građana, simpatizera kao i poslovnih partnera, NK Čelik mora da kao jedan od prioriteta postavi vraćanje dugova prema svojim povjeriocima. To je potrebno kako bi klub napravio distancu od dosadašnjeg načina rada i počeo da vraća povjerenje šire društvene zajednice. Izmirenjem svojih obaveza stvara se pretpostavka za izgradnju zdravijeg odnosa kluba sa širom društvenom zajednicom i kreira se odnos povjerenja u novu viziju Čelika kao odgovornog i samoodrživog kluba.

2. Finansijska i organizacijska stabilizacija ispred sportskog rezultata

Skupština NK Čelik kao najviši organ kluba je na svojoj vanrednoj sjednici 13.07.2020 donijela odluku da klub krene iz najnižeg nivoa takmičenja kako bi se klub finansijski i organizaciono stabilizirao.

S obzirom da takmičenje u nižim ligama iziskuje znatno manja finansijska sredstva cilj UO, menadžmenta i svih zaposlenih u klubu treba da bude organizacijska konsolidacija i reorganizacija, kao i finansijska stabilizacija kluba. Rezultati koje klub bilježi i razvoj kluba u svim segmentima mora da bude rezultat zdravog rada i odnosa prema klubu i da rast samog kluba ide u skladu sa realnim mogućnostima. Zbog toga privremeni i instant rezultati zasnovani na nerelanim osnovama izvan finansijski i organizacijski mogućnosti NK Čelik nikako ne smiju da budu ispred dugoročnog oporavka i stabilizacije kluba.

Ovo ne znači da se klub ne treba imati fokus na sportskom segmentu i da neće pokušati da iz postojećih kapaciteta izvuče maksimum ali isto tako klub neće ni ugroziti svoj rast i razvoj zbog kratkoročnih sportskih rezultata. I pored svega NK Čelik kao jedan od najvećih bosanskohercegovačkih klubova u svaku utakmicu treba i mora da ulazi sa imperativom pobjede bez obzira s kakvim igračkim kadrom klub raspolaže.

3. Deblokada računa kao prioritet i konstantna likvidnost bankovnih računa

Računi NK Čelik su već više od 20 godina blokirani što predstavlja otežavajuću okolnost za normalno i zdravo funkcionisanje kluba. Negativni publicitet koji se godinama veže za poslovanje kluba jednim dijelom jeste i vezan za same blokade računa i dugovanja kluba koje NK Čelik ima prema raznim vrstama povjerilaca. S toga jedan od ključnih prioriteta jeste deblokada računa i vraćanje poslovanja NK Čelik u skladu s pozitivnim propisima BiH. Kako bi klub mogao da se razvija i raste i da postepeno vraća povjerenje prema svojim navijačima i zajednici potrebno je napraviti distancu od dosadašnjeg načina rada i klubu omogućiti da servisira svoje obaveze deblokadom svojih računa.

Od velikog značaja je i da klub bude vođen na način da uspješno servisira sve svoje nove obaveze i da posluje u skladu s mogućnostima. Klub ne smije da stvara nove nerealne obaveze koje mogu da ugroze budući oporavak kluba i da ponavlja greške iz prošlosti kada se vodilo kratkoročnim ciljevima nauštrb dugoročne održivosti kluba.

4. Dostavljanje kvartalnih finansijskih izvještaja članovima kluba

Kao jedno od najvažnijih načela rada kluba jeste njegova transparentnost prema svim svojim članovima i široj javnosti. Klub će svojim članovima kvartalno putem svojih kanala omogućiti uvid u vlastite finansijske tokove. Ovo je veoma važno jer se ovakav način vraća povjerenje te se omogućava bolja kontrola rada kluba od strane svojim članova. Ukoliko se uoče određene devijacije članovi kluba/članovi skupštine mogu na vrijeme da reaguju i da poduzmu radnje u skladu sa statutom kako bi zaštitili interese i otklonili moguće devijacije koje mogu ugroziti budući razvoj i napredak kluba.

5. Baziranje rada sportskog segmenta na omladinskom pogonu kluba

Sportski segment kluba u periodu stabilizacije i reorganizacije kluba trebaju najvećim dijelom biti bazirani na radu i razvoju omladinskog pogona kluba. Okosnicu prvog tima treba da sačinjavaju igrači koji proiđu iz omladinskog pogona NK Čelik. Da bi igrači koji proizlaze iz omladinskih selekcija bili dostojni nošenja dresa NK Čelik potrebno je da se omogući igrački i ljudski razvoj igrača u omladinskim selekcijama. S tim u vezi klub mora da vodi računa o selektiranju najboljih rješenja u vidu trenera i stručnog osoblja koji trebaju da treniraju i odgajaju buduće članove prvog tima.

Klub će raditi valorizaciju rada trenera i stručnog osoblja u skladu s postavljenim ciljevima i na osnovu tih rezultata odlučiti šta je potrebno kako bi se rad sa mladim selekcijama unaprijedio u budućnosti.

Osim vlastitih snaga klub će obratiti pažnju i na talente drugih klubova u širem području regiona Srednje Bosne i u skladu sa mogućnostima priključiti talentovane igrače u omladinski i prvi tim.

6. Jačanje sportske infrastrukture kroz izgradnju vlastitog trening kampa

Iako u gradu Zenica postoji zavidan broj terena za treniranje nogometnih timova, broj dostupnih terena za selekcije NK Čelik je veoma ograničen. Trening centar NFSBiH je nedostupan kako za selekcije NK Čelik tako i za druge klubove koji egzistiraju na području grada. Svi ovi problemi s koji se suočava NK Čelik izražavaju potrebu da NK Čelik poduzme sve radnje kako bi u skorijoj budućnosti klub krenuo u izgradnju vlastitog trening kampa. UO kluba sa menadžmentom će preduzeti radnje kako bi se odgovornim strukturama iz gradske uprave i kantona se pronašla adekvatna lokacija za izgradnju jednog takvog kampa. Isto tako klub će preuzeti radnje na iznalaženju načina finansiranja budućeg kampa. Naravno svemu ovome prvo prethodi konsolidacija i samoodrživost kluba kako bi u budućem periodu i ovaj projekat mogao da krene u fazu realizacije.

7. Zaštita klupskog grba i imena u skladu sa zakonom o intelektualnom vlasništvu

Rukovodstvo NK Čelik će poduzeti sve radnje kako bi se upotreba grba i imena NK Čelik zaštitila u skladu sa zakonima BiH. S obzirom da zaštita grba iziskuje određena finansijska sredstva, sam proces zaštite će biti pokrenut u momentu kada klub budeo imao dovoljno sredstava da pokrene proces a da se to ne odrazi na normalno servisiranje redovnih potreba NK Čelik.

Zaštitom grba i imena klub će biti u mogućnosti da svaku zloupotrebu imena, grba, rekvizita NK Čelik zaštititi pred nadležnim sudovima.

8. Bezuslovna saradnja i transparentnost UO i NO u svim procesima kluba

Za brži oporavak kluba i što brže vraćanje u vrh bosanskohercegovačkog fudbala potrebna je potpuna kohezija i saradnja svih struktura kluba. UO i NO su u protekloj godini imali izuzetno uspješnu saradnju sa puno uvažavanja i razumijevanja s obzirom na okolnosti u kojima se klub nalazi. U budućnosti se očekuje da se ta saradnja i doprinos svakog člana UO i NO još više intenzivira. Dobra saradnja jeste jedan od preduslova za napredak i razvoj ali NO kao član korektiva NK Čelik mora da strogo vodi računa da su sve radnje koje poduzima UO kluba u skladu sa važećim aktima kluba i u skladu sa dugoročnim interesima kluba.

9. Briga svih organa o imidžu, prezentaciji, itd

Svi članovi organa kluba treba da vode brigu o načinu djelovanja u javnosti jer se kroz njihovo djelovanje prezentira i sam imidž kluba. Potrebno je izraditi pravilnike koji uređuju način pojavljivanja u javnosti organa kluba kako bi svaki pojedinac kao dio pojedinačnog organa znao koje su to norme ponašanja prihvatljive a koje ne.

Broj:

Predsjednik nadzornog odbora:

Datum i mjesto: